



# Riesgos Emergentes

## Declaración



ENERFLEX  
800-344-7889

NOTICE

HAL-1203

PELIGRO  
ESPACIO CONFINADO  
Se requieren precauciones y  
equipamiento especial.  
No entrar sin autorización

PELIGRO  
LOCK OUT  
Equipment

USO  
OBLIGATORIO  
SEÑALES DE  
SEGURIDAD

USO  
OBLIGATORIO  
DE PROTECCIÓN  
AUDITIVA

# Introducción

El marco de gestión de riesgos de Canacol es responsabilidad del equipo ejecutivo que revisa las políticas y los procesos para identificar, evaluar y efectivamente gobernar el perfil de riesgos de la Compañía. La identificación de riesgos emergentes está dentro de la supervisión de los Comités de Auditoría y ESG [sigla en inglés de Ambiental, Social y de Gobierno], el cual rige las cuestiones climáticas y es responsable de incorporar los riesgos, oportunidades y objetivos relacionados con el clima en la estrategia corporativa para garantizar la existencia de políticas y procedimientos adecuados para abordar los riesgos. La coordinación de los comités de auditoría y ESG para identificar y abordar los riesgos emergentes es crítica para nuestra capacidad de desarrollar e implementar planes de mitigación.

# Visión General

Canacol categoriza los riesgos emergentes como aquellos que se espera que tengan un impacto a largo plazo en la Compañía y sus operaciones. Estos riesgos pueden manifestarse en los próximos tres a cinco años o más, o pueden estar ya en curso. Al reconocer e identificar los riesgos potenciales a largo plazo, Canacol transmite a sus partes interesadas que es consciente de tales riesgos y que puede diseñar estrategias de mitigación efectivas. El Informe de Riesgos del Foro Económico Mundial (WEF [por sus siglas en inglés]) esboza cinco categorías claves de riesgos emergentes: ambientales, sociales, tecnológicos, geopolíticos y económicos. En tanto un cálculo o estimado del impacto financiero de estos riesgos emergentes puede no ser viable, es importante describir cómo potencialmente afectarían el desempeño de la empresa, la estrategia, el modelo de negocio y las operaciones.

Según lo indicado en el Informe de Riesgos del WEF, para que un riesgo emergente sea aceptado, debe cumplir con seis requisitos:

1. El riesgo es nuevo, emergente o de importancia significativamente creciente.
2. El impacto potencial del riesgo es a largo plazo.
3. El impacto potencial del riesgo es significativo, afectando a grandes porciones del negocio/de las operaciones de la Compañía, o dando lugar a que la Compañía adapte su estrategia y/o modelo de negocio.
4. Es un riesgo externo, es decir, fuera del control o de la influencia de la Compañía.
5. Los riesgos y sus impactos en la Compañía son específicos.
6. Los riesgos y sus impactos son revelados públicamente, es decir, en el Informe de Sostenibilidad.



# Planeación de Riesgos Emergentes e Identificación de Tendencias

Canacol ha creado un marco de análisis de riesgos bien estructurado que facilita la toma de decisiones, mejora el desempeño operacional y cumple con los requisitos legales y reglamentarios. Nuestra metodología de gestión de riesgos se adhiere a la Norma ISO 31000:

- 1. Alcance:** Definición del alcance de la actividad.
- 2. Contexto:** Impacto en la compañía del proceso o de la actividad internos o externos.
- 3. Comunicación y consulta:** Intercambio claro de información para garantizar que las partes interesadas y los empleados de la compañía entiendan el riesgo y/o la oportunidad.
- 4. Criterios:** Definición de la cantidad y el tipo de riesgo que la compañía puede asumir.
- 5. Evaluación:** Definición de la magnitud del riesgo o de la oportunidad, mediante un enfoque de identificación, análisis y evaluación.
- 6. Tratamiento:** Definición de las medidas más apropiadas para evitar que ocurran los riesgos identificados..
- 7. Registro y reporte:** El reporte de la toma de decisiones y los resultados permite la revisión y el seguimiento de la respuesta de la dirección a los riesgos identificados
- 8. Monitoreo y revisión:** Implica la planeación, la recopilación y el análisis de la información y el registro de los resultados del proceso de gestión de riesgos, e igualmente provee retroalimentación sobre el resultado.

Siguiendo esta metodología, implementamos un proceso cíclico de cinco etapas en nuestra identificación de riesgos emergentes: identificación, análisis, evaluación, procesamiento, y registro y reporte.



Además, la metodología de Canacol incluye la revisión de los informes publicados, la evaluación comparativa con empresas del sector que operan en Colombia, la colaboración con socios y firmas consultoras, el análisis de la industria y la geopolítica en las áreas de operación, y la revisión de publicaciones de instituciones globales como el Informe de Riesgo Global del WEF. Utilizando estas vías de recopilación de información, Canacol implementa su enfoque sistemático para identificar los potenciales riesgos emergentes que podrían tener impacto en la Compañía y sus operaciones.



# Evaluación de Riesgos Emergentes

Canacol revisa y evalúa el impacto potencial de los riesgos emergentes, determinando si el riesgo que plantean es muy alto, alto, moderado o bajo. Una vez completado este paso, la Compañía Identifica el marco de tiempo para la materialización del riesgo

Impacto	Descripción
Muy Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impacto importante tanto a corto como a largo plazo, que resulta en grave perturbación de las operaciones y daño ambiental.</li> <li><u>Posible costo reputacional para la Compañía:</u> Impacto reputacional internacional / exposición mediática internacional, rechazo por parte de los accionistas y del público a nivel internacional.</li> <li><u>Posible costo financiero para la Compañía:</u> <b>\$50M US.</b></li> <li>Impacto importante a corto y largo plazo en la reputación, los objetivos corporativos a largo plazo y el modelo de negocio de la Compañía.</li> <li>Acciones legales/normativas importantes contra la Compañía.</li> </ul>
Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impacto significativo en las operaciones a corto y largo plazo, afectando las operaciones y el medio ambiente.</li> <li><u>Posible costo reputacional para la Compañía:</u> Pérdida de licencia para operar / cobertura mediática nacional a mediano plazo / grave impacto reputacional.</li> <li><u>Posible costo financiero para la Compañía:</u> <b>\$10M US - \$50M US.</b></li> <li>Impacto importante a corto plazo e impacto significativo a largo plazo en la reputación de la Compañía, e impacto moderado en los objetivos corporativos y el modelo de negocio.</li> <li>Acciones legales/normativas moderadas contra la Compañía.</li> </ul>
Moderado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impacto moderado a corto plazo en las operaciones y el medio ambiente.</li> <li><u>Posible costo reputacional para la Compañía:</u> Impacto reputacional internacional / exposición mediática internacional, rechazo por parte de accionistas y del público a nivel internacional.</li> <li><u>Posible costo reputacional para la Compañía:</u> Afectando las relaciones con los reguladores, la industria y los proveedores a nivel regional.</li> <li><u>Posible costo financiero para la Compañía:</u> <b>\$1M US- \$10M US.</b></li> <li>Impacto significativo en la reputación a corto plazo de la Compañía, e impacto moderado en los objetivos corporativos y el modelo de negocio.</li> <li>Alguna acción legal/normativa contra la Compañía.</li> </ul>

Impacto	Descripción
Bajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impacto menor en las operaciones y el medio ambiente.</li> <li><u>Posible costo reputacional para la Compañía:</u> Incumplimiento con terceros regionales / evento con cobertura mediática regional.</li> <li><u>Posible costo financiero para la Compañía:</u> <b>USD \$100K - USD \$1M.</b></li> <li>Impacto menor a corto plazo en la reputación para cumplir con los objetivos corporativos.</li> <li>Acciones legales/normativas menores contra la compañía.</li> </ul>

Marco de Tiempo	Comenzando a experimentar	1 - 3 años	3 - 5 años	5 - 10 años	10+ años
-----------------	---------------------------	------------	------------	-------------	----------



# Tratamiento de Riesgos Emergentes

Siguiendo este proceso, Canacol puede entonces comenzar a monitorear y planear efectivamente medidas de mitigación para garantizar que ninguno de los riesgos identificados ocurra o que la Compañía sea capaz de contrarrestar de manera efectiva los posibles impactos.

Nombre del Riesgo	Categoría de Riesgo	Descripción/Impacto	Acciones de Mitigación
<b>Reducción en Planes de Inversión Tradicionales</b>	Económico	La reducción de la inversión representa un riesgo significativo que puede tener impacto en la rentabilidad y las perspectivas de crecimiento de Canacol. La reducción en la inversión puede ocurrir debido a una serie de factores, incluidos cambios en las condiciones del mercado, cambios en el sentimiento de los inversionistas y cambios en la política gubernamental. Esto puede conducir a reducción de la actividad de exploración y producción, retrasos en los proyectos y disminución de la competitividad en el mercado.	Para mitigar este riesgo, se puede poner el foco en la gestión de costos, las mejoras de eficiencia, la exploración de nuevas oportunidades de inversión y la optimización del portafolio de Canacol para centrarse en proyectos de alto rendimiento. Adicionalmente, es crucial priorizar el compromiso y la comunicación de las partes interesadas para generar confianza y mantener la confianza de los inversionistas.
<b>Crisis de la Cadena de Suministro</b>	Económico	Las crisis de la cadena de suministro pueden representar un riesgo significativo para las operaciones y la rentabilidad de Canacol. Estas crisis pueden ser causadas por una serie de factores, como desastres naturales, tensiones geopolíticas y pandemias, que pueden interrumpir el flujo de materiales y productos necesarios para el funcionamiento del negocio. El impacto de las crisis de la cadena de suministro puede ser significativo, y conducir a retrasos en la producción, mayores costos y posible pérdida de clientes.	Nuestro enfoque incluye la diversificación de proveedores y fuentes de materias primas. Esto implica desarrollar nuevas relaciones con proveedores o ampliar las existentes para incluir a múltiples proveedores. Canacol también implementa planes de contingencia para hacer frente a interrupciones, como el desarrollo de planes de respaldo para proveedores críticos y el establecimiento de equipos de gestión de crisis para garantizar la continuidad de las operaciones durante una crisis de la cadena de suministro. Al tomar estas medidas proactivas, Canacol puede mitigar el impacto de las crisis de la cadena de suministro y mantener la resiliencia operativa cuando ocurran interrupciones imprevistas.
<b>Inestabilidad Geopolítica</b>	Político	La inestabilidad geopolítica puede tener efectos potencialmente perjudiciales para las operaciones y la rentabilidad de la Compañía. Este riesgo puede surgir de una variedad de factores, incluidos disturbios civiles, terrorismo y tensión política entre países. Esto puede conducir a interrupciones en las cadenas de suministro, daños a la infraestructura, incertidumbre normativa e interrupción de las operaciones. La inestabilidad geopolítica también puede aumentar el costo de hacer negocios, reducir la confianza de los inversionistas y afectar negativamente la reputación de Canacol.	Canacol adopta un enfoque proactivo para mitigar los riesgos y abordar las preocupaciones mediante la implementación de planes de contingencia y la participación en diálogos significativos con las partes interesadas. La Compañía prioriza el desarrollo de planes de respuesta robustos para abordar posibles interrupciones, garantizando la continuidad de las operaciones y el cumplimiento de las normas. Al monitorear de cerca la estabilidad geopolítica, Canacol mantiene una ventaja competitiva en el mercado y adapta rápidamente sus estrategias según sea necesario. Además, Canacol establece reuniones regulares con los gobiernos locales y las fuerzas públicas para hacer un seguimiento activo de las situaciones de seguridad en las áreas operativas y establecer de manera colaborativa planes de contingencia para mejorar la seguridad y la resiliencia operacional.



# Tratamiento de Riesgos Emergentes

Nombre del Riesgo	Categoría de Riesgo	Descripción/Impacto	Acciones de Mitigación
Ciberseguridad	Tecnológico	<p>Canacol depende críticamente de la información y de los sistemas de información. La reputación de la que goza la Compañía también está directamente vinculada a la forma en que gestiona dicha información. Si se divulgara información importante a terceros (lo que pudiera resultar en acciones inapropiadas o ilegales) o se comprometieran los sistemas de información, Canacol podría sufrir pérdidas graves.</p>	<p>Canacol prioriza la ciberseguridad haciendo cumplir la adhesión a mejores prácticas, esperando que todas las personas asociadas con la Compañía se protejan a sí mismas y protejan los activos corporativos de ciberataques. Cumplimiento de la Política de Seguridad y Protección de Datos de Canacol, así como de las leyes nacionales de ciberseguridad pertinentes en sus países de operación, con el respaldo del programa de capacitación “Know Be 4”. La Compañía sensibiliza a través de campañas de información y cumple con la Norma ISO 27000. Canacol continúa manteniendo el control de procesos con los requisitos de certificación de ISO 27000, incluyendo revisiones del sistema, identificando oportunidades de mejora e implementando políticas como control de acceso, administración de usuarios/contraseñas, seguridad de redes y comunicaciones, seguridad de operaciones y copias de seguridad antivirus (XDR [sigla en inglés de Detección y Respuesta Extendidas]).</p>
Nuevas Regulaciones Políticas	Político	<p>Los cambios en las regulaciones políticas pueden afectar las operaciones en Colombia y el desempeño financiero de la comercialización de gas de la Compañía. Adicionalmente, los cambios en las regulaciones mineras y energéticas podrían resultar en una pérdida de confianza entre los inversionistas y las partes interesadas externas, afectando el desempeño del precio de las acciones, de los planes de inversión y de los resultados operacionales (exploración y producción) a corto, mediano y largo plazo. Además, la Compañía debe garantizar la correcta identificación y gestión de los riesgos de las nuevas regulaciones, para evitar interrupciones en el negocio a largo plazo.</p>	<p>Canacol mantiene un enfoque proactivo en la gestión de riesgos mediante la actualización regular de la matriz corporativa de riesgos y oportunidades. La Compañía analiza cómo las nuevas tendencias políticas pueden tener impacto en la viabilidad operativa y el cumplimiento de contratos con el Gobierno Nacional, que son de largo plazo e incluyen cláusulas de cumplimiento vinculantes. Se llevan a cabo reuniones estratégicas y operativas semanales para revisar el progreso en las metas operativas y desarrollar planes de acción interdisciplinarios para mitigar los riesgos legales y financieros emergentes. Canacol colabora con la ACP (Asociación Colombiana de Petróleo) para diseñar estrategias y proponer alternativas que minimicen el impacto de la legislación inicial, asegurando una respuesta proactiva a entornos normativos cambiantes.</p>

